DOI: https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2026-60-11

УДК 338.47:004:005.5

Сакун А.Ж.
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів
Херсонського державного аграрно-економічного університету
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-0910-4055
E-mail: agorg@ukr.net

ІНТЕГРОВАНЕ ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ПОСЛУГАМИ

У статті актуалізовано проблему формування інтегрованого інформаційного забезпечення управління транспортними послугами в умовах динамічних змін ринкового середовища та воєнних ризиків. Метою дослідження є наукове обґрунтування інтегрованого підходу до інформаційного забезпечення управління транспортними послугами та розроблення концептуальної моделі формування, трансформації й використання інформації. Розглянуто особливості інформаційних потоків на етапах підготовки, виконання та завершення транспортної операції, вимоги до їх своєчасності, достовірності, повноти та взаємопов'язаності. Обґрунтовано необхідність узгодження операційної, облікової, контрольної та аналітичної інформації в управлінському процесі. Акцентовано увагу на наскрізному відстеженні транспортної операції як передумові інформаційної узгодженості та підтримки управлінських рішень.

Ключові слова: транспортні послуги; інформаційне забезпечення; управління; інтеграція інформаційних потоків; транспортна операція; облікова інформація; внутрішній контроль; аналітична інформація; управлінські рішення.

Sakun Alina. INTEGRATED INFORMATION SUPPORT FOR TRANSPORTATION SERVICES MANAGEMENT

The article addresses the issue of integrated information support for transport service management under conditions of market volatility, digital transformation and wartime risks. The relevance of the study is determined by the increasing complexity and uncertainty of transport operations, where management decisions depend on timely and reliable information about customer orders, routes, vehicles, drivers, cargo, delivery schedules, fuel consumption, operating costs and service performance. Under such conditions, information generated by individual functional areas cannot be effectively used in isolation, as its managerial value depends on the coherence and traceability of data throughout the transport operation. The purpose of the article is to substantiate an integrated approach to information support for transport service management and to develop a conceptual basis for the formation, transformation and use of information in the management process. The article considers the structure and movement of information accompanying a transport operation from order formation and planning to execution, completion and managerial response. Particular attention is paid to the interaction of operational, accounting, control, analytical and managerial information and to the requirements of timeliness, reliability, completeness, relevance and traceability. The discussion also focuses on the role of digital information sources, including electronic documents, navigation and telematics data, information systems and internal databases, in forming a unified information environment. Digitalization is considered as a component of an integrated information system rather than as an isolated technological process. The specific conditions of martial law are also taken into account, as they increase uncertainty associated with route accessibility, infrastructure disruptions, delivery delays, resource availability, operating costs and changes in logistics connections. In this context, the article focuses on the need to ensure continuous information interaction between the stages of a transport operation and the management functions responsible for its planning, control, analysis and adjustment.

Key words: transport services; information support; management; integration of information flows; transport operation; accounting information; internal control; analytical information; management decisions.

Постановка проблеми. Трансформація транспортного ринку, цифровізація логістичних процесів, зростання вартості ресурсів, нестабільність маршрутів, дефіцит трудових ресурсів та підвищення вимог до оперативності управлінських рішень зумовлюють необхідність удосконалення інформаційного забезпечення діяльності підприємств, що надають транспортні послуги. В умовах воєнного стану зазначені чинники посилюються ризиками пошкодження транспортної інфраструктури, зміни маршрутів і режимів перевезень, порушення логістичних зв'язків та підвищення невизначеності операційного середовища. За таких умов управлінські рішення потребують не лише достовірної облікової інформації, а й оперативних даних про фактичний перебіг перевезення, використання транспортних ресурсів, маршрути, простої, витрати, розрахунки із замовниками та відхилення від запланованих параметрів.

© Сакун А.Ж., 2026
Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

Специфіка транспортної діяльності зумовлює формування значної частини інформації безпосередньо під час виконання перевезення: про замовлення, маршрут, транспортний засіб, водія, вантаж, кілометраж, час і витрати пального. Надалі ці дані трансформуються в облікову, контрольну та аналітичну інформацію, на основі якої формуються управлінські рішення. Водночас інформація про одну транспортну операцію генерується у різних середовищах – GPS- і диспетчерських системах, електронному документообігу, бухгалтерському обліку, контрольних документах, аналітичних реєстрах та управлінській звітності. Їх недостатня узгодженість спричиняє дублювання даних, інформаційні розриви та зниження оперативності управління. В умовах воєнних ризиків проблема посилюється потребою швидкої адаптації транспортних процесів до змін маршрутів, ресурсних обмежень і зовнішніх загроз, що актуалізує формування інтегрованого інформаційного забезпечення управління транспортними послугами.

Тому актуальною науковою проблемою є формування такого підходу до інформаційного забезпечення управління транспортними послугами, за якого різні за змістом інформаційні потоки не функціонують ізольовано, а послідовно трансформуються та взаємодіють у межах єдиного управлінського циклу. У цьому контексті традиційне розмежування операційної, облікової, контрольної та управлінської інформації потребує переосмислення. На нашу думку, зазначені види інформації доцільно розглядати не як окремі масиви даних, а як взаємопов'язані рівні інформаційної трансформації конкретної транспортної операції.

Саме це зумовлює необхідність розроблення концептуального підходу до інтегрованого інформаційного забезпечення управління транспортними послугами в умовах цифровізації та воєнної невизначеності.

Аналіз останніх публікацій і досліджень. Проблематика інформаційного забезпечення управління підприємствами сучасними дослідниками розглядається крізь призму розвитку облікової інформації, управлінського обліку, внутрішнього контролю та цифрових технологій. Актуальним є формування інформаційних систем, здатних забезпечувати не лише фіксацію господарських операцій, а й оперативне отримання релевантних даних для прийняття управлінських рішень. Це зумовлює перехід від розгляду обліку як завершальної стадії відображення господарських фактів до його трактування як складової безперервного інформаційного процесу управління.

Важливе методологічне значення має дослідження Ткаченко І. П. та Сильченко А. В., у якому обґрунтовано системний підхід до формування комплексного обліково-інформаційного забезпечення управління суб'єктами господарювання [1]. Такий підхід створює підґрунтя для розгляду інформаційного забезпечення як цілісної системи підтримки управлінських процесів. Окремий напрям становлять дослідження первинного документування транспортних операцій. А. І. Кійко розглядає первинні документи транспортно-експедиторської діяльності як основу фіксації господарських операцій та формування достовірної облікової й управлінської інформації [2], що визначає роль первинної інформації у формуванні подальших інформаційних потоків.

Марценюк Р. А., Бобеляк І. В. та Гринюк А. В. акцентують увагу на необхідності узгодження інформаційних потреб менеджменту з процесами формування облікової інформації, що є важливою передумовою її оперативного управлінського використання безпосередньо до транспортної специфіки [3]. Питання управління витратами транспортних підприємств аналізує Реслер М. В., поєднуючи інструментарій управлінського обліку та контролю з використанням цифрових технологій і оперативних даних. Такий підхід розширює інформаційну базу управління транспортною діяльністю за рахунок даних, що формуються безпосередньо в процесі перевезення [4]. Будько О. В. та Кукса Ю. А. розглядають інформаційне забезпечення через відповідність сформованої інформації потребам управління [5]. Такий підхід зміщує акцент із накопичення даних на їх перетворення в інформацію, придатну для прийняття управлінських рішень.

У зарубіжних дослідженнях трансформація управлінського обліку представлена передусім у контексті цифровізації. Arkhipova D., Montemari M., Mio C. та Marasca S. наголошують на зміні способів збирання, оброблення та аналізу облікової інформації під впливом цифрових технологій, зокрема поширення різноманітних джерел даних та аналітичних інструментів [6]. Залежність якості управлінської інформації від характеристик інформацій-

них систем, джерел даних і технологічних можливостей підприємства досліджують Knauer T., Nikiforow N. та Wagener S. [7]. Для транспортної діяльності цей аспект набуває особливого значення, оскільки інформація формується одночасно під час прийняття замовлення, планування маршруту, виконання рейсу, контролю ресурсів, документування перевезення та розрахунків. Зв'язок управлінського обліку з логістичними процесами простежується у праці Sadowska B. та Kochanski K., присвяченій застосуванню інструментів управлінського обліку в логістиці. Дослідження підтверджує доцільність посилення інформаційного взаємозв'язку між обліком і логістичними процесами для забезпечення управлінського зворотного зв'язку [8].

Отже, наукові дослідження сформували вагоме підґрунтя для розвитку інформаційного забезпечення управління, управлінського обліку, контролю та цифровізації. Водночас переважно досліджуються окремі функціональні складові – формування облікової інформації, контроль витрат, цифрова трансформація або автоматизація управлінських процесів. Недостатньо розробленим залишається питання наскрізного руху інформації від факту транспортної операції до управлінського рішення та її зворотного включення в наступний операційний цикл. Це визначає необхідність розроблення інтегрованої моделі інформаційного забезпечення управління транспортними послугами, у якій операційні, облікові, контрольні, аналітичні та управлінські інформаційні потоки розглядаються як взаємопов'язані елементи єдиного циклічного процесу.

Мета статті полягає в науковому обґрунтуванні інтегрованого підходу до інформаційного забезпечення управління транспортними послугами та розробленні концептуальної моделі формування, трансформації й використання інформації, що забезпечує наскрізний взаємозв'язок операційних, облікових, контрольних, аналітичних і управлінських інформаційних потоків у процесі прийняття управлінських рішень.

Виклад матеріалу дослідження та його основні результати. Особливість управління транспортними послугами в Україні визначається не лише технологічною динамічністю перевезень, а й необхідністю функціонування підприємств в умовах воєнного стану. Воєнні ризики безпосередньо впливають на маршрути, доступність транспортної інфраструктури, тривалість перевезень, безпекові умови, витрати на паливо та обслуговування транспортних засобів, доступність трудових ресурсів і стабільність логістичних ланцюгів. За результатами RDNA5, транспортний сектор є одним із найбільш постраждалих в Україні, станом на 31 грудня 2025 р. близько 40,3 млрд дол. США прямих пошкоджень і 58,9 млрд дол. втрат, а потреби у відновленні та реконструкції оцінено у 96,3 млрд дол. США на 2026–2035 рр. [9], пошкодження та втрати суттєво обмежують доступ до транспортних послуг і впливають на логістичні ланцюги.

Транспортна послуга тому є не лише економічним результатом перевезення, а й джерелом формування послідовного інформаційного потоку. На початковій стадії виникає інформація про замовника, умови договору, вантаж, маршрут, вартість і строки виконання. У процесі підготовки та здійснення рейсу формуються дані про транспортний засіб, водія, маршрут, пробіг, витрати пального, простій, відхилення від запланованих параметрів та фактичне виконання перевезення. Після завершення операції ці дані трансформуються в інформацію про дохід, витрати, розрахунки із замовником, фінансовий результат і відповідні управлінські показники. Тому, інформаційне забезпечення управління транспортними послугами не доцільно обмежувати сукупністю даних бухгалтерського обліку. Його зміст формується на стику операційної, облікової, контрольної, аналітичної та управлінської інформації, які виникають на різних етапах однієї транспортної операції. Такий підхід узгоджується із сучасним розумінням комплексної обліково-інформаційної системи як інтегрованого середовища формування, оброблення та використання даних для прийняття управлінських рішень [1].

Водночас між моментом виникнення операційної інформації та її використанням у системі управління існує декілька рівнів інформаційної трансформації. Для транспортних підприємств принциповим є те, що одна й та сама господарська операція генерує інформацію різного функціонального призначення. Зокрема, дані про фактичний пробіг транспортного засобу одночасно можуть використовуватися для підтвердження виконання рейсу, контролю використання пального, визначення транспортних витрат, аналізу відхилень від планового маршруту та оцінювання економічної ефективності перевезення [2]. Отже,

функціональна цінність інформації визначається не лише її змістом, а й можливістю багатоцільового використання в різних управлінських процедурах.

Дослідження транспортної сфери підтверджують наявність розриву між потребою менеджменту в оперативній, деталізованій інформації та традиційними підходами до облікового відображення транспортних операцій [10]. Інтеграцію облікової інформації з управлінськими функціями розглядаємо фокусуючись на взаємозв'язку облікової політики, контролю, планування та моніторингу, що дає підстави розглядати облік і контроль як взаємопов'язані елементи єдиного управлінського інформаційного середовища [12, 13]. Водночас сучасні підходи до управлінського обліку і контролю транспортних витрат передбачають використання цифрових технологій, GPS-моніторингу, даних у режимі реального часу, автоматизованих систем управління та прогнозної аналітики, що розширює інформаційну базу управління за межі традиційної бухгалтерської системи.

У зв'язку з цим пропонуємо розглядати інформаційне забезпечення управління транспортними послугами як інтегровану циклічну систему формування, трансформації, перевірки, аналітичного опрацювання та використання інформації про транспортну операцію, яка забезпечує перехід від фактичних операційних даних до управлінського рішення та формує інформаційний зворотний зв'язок для наступного операційного циклу.

Запропоноване визначення принципово відрізняється від трактування інформаційного забезпечення лише як сукупності інформаційних ресурсів або даних, необхідних для управління. Його основою є процес трансформації інформації та її циклічний рух. У такій системі управлінське рішення не є кінцевою точкою інформаційного процесу. Воно впливає на параметри наступної транспортної операції: вибір маршруту, транспортного засобу, умов перевезення, ресурсів, ціни послуги, нормативів витрат або організаційних процедур. Відтак інформаційний процес набуває замкнутого характеру: транспортна операція → операційні дані → документування → облікова інформація → контроль → аналітична інтерпретація → управлінська інформація → управлінське рішення → коригування наступної транспортної операції.

Саме циклічність та наскрізний характер інформаційного руху визначають запропонований у дослідженні підхід до інтеграції інформаційних потоків. Його принциповою характеристикою є наскрізна ідентифікація транспортної операції, за якої інформація про конкретне замовлення та рейс зберігає логічний зв'язок на всіх етапах – від прийняття замовлення і планування перевезення до формування доходів, витрат, фінансового результату та прийняття управлінського рішення.

Отже, економічна природа інформаційного забезпечення управління транспортними послугами полягає не в простому накопиченні різнорідних даних, а в їх послідовному перетворенні на інформацію, придатну для контролю, аналізу та управлінського впливу, із забезпеченням зворотного зв'язку між результатами попередньої операції та параметрами наступної. Саме ця властивість створює методологічну основу для подальшого структурування інформаційних потоків та побудови інтегрованої моделі інформаційного забезпечення управління транспортними послугами, враховуючи що умови війни виступають не фоновою обставиною, а фактором, який змінює саму природу інформаційних потреб управління транспортною операцією.

За таких умов інформаційне забезпечення управління набуває не лише економічного, а й ризик-орієнтованого характеру. Для прийняття рішення щодо конкретного перевезення недостатньо знати його договірну вартість та фактичні витрати. Управлінню необхідна інформація про безпекову ситуацію на маршруті, можливі зміни транспортного коридору, часові обмеження, доступність транспортного засобу та водія, стан дорожньої інфраструктури, ризики затримок, зміну вартості ресурсів та ймовірні додаткові витрати [11]. Отже, воєнні умови збільшують обсяг інформації, необхідної для прийняття рішення, одночасно скорочуючи допустимий час між виникненням інформаційного сигналу та управлінською реакцією. Це зумовлює необхідність переходу від статичного розуміння інформаційного забезпечення до динамічної системи інформаційної підтримки транспортної операції. Її основу становить не окремий масив бухгалтерських або оперативних даних, а можливість пов'язати різні інформаційні джерела з конкретним замовленням, рейсом та результатом його виконання (рис. 1).

Запропонований підхід передбачає виділення трьох взаємопов'язаних складових інформаційного ядра: операційних, облікових та цифрових даних. Операційні дані

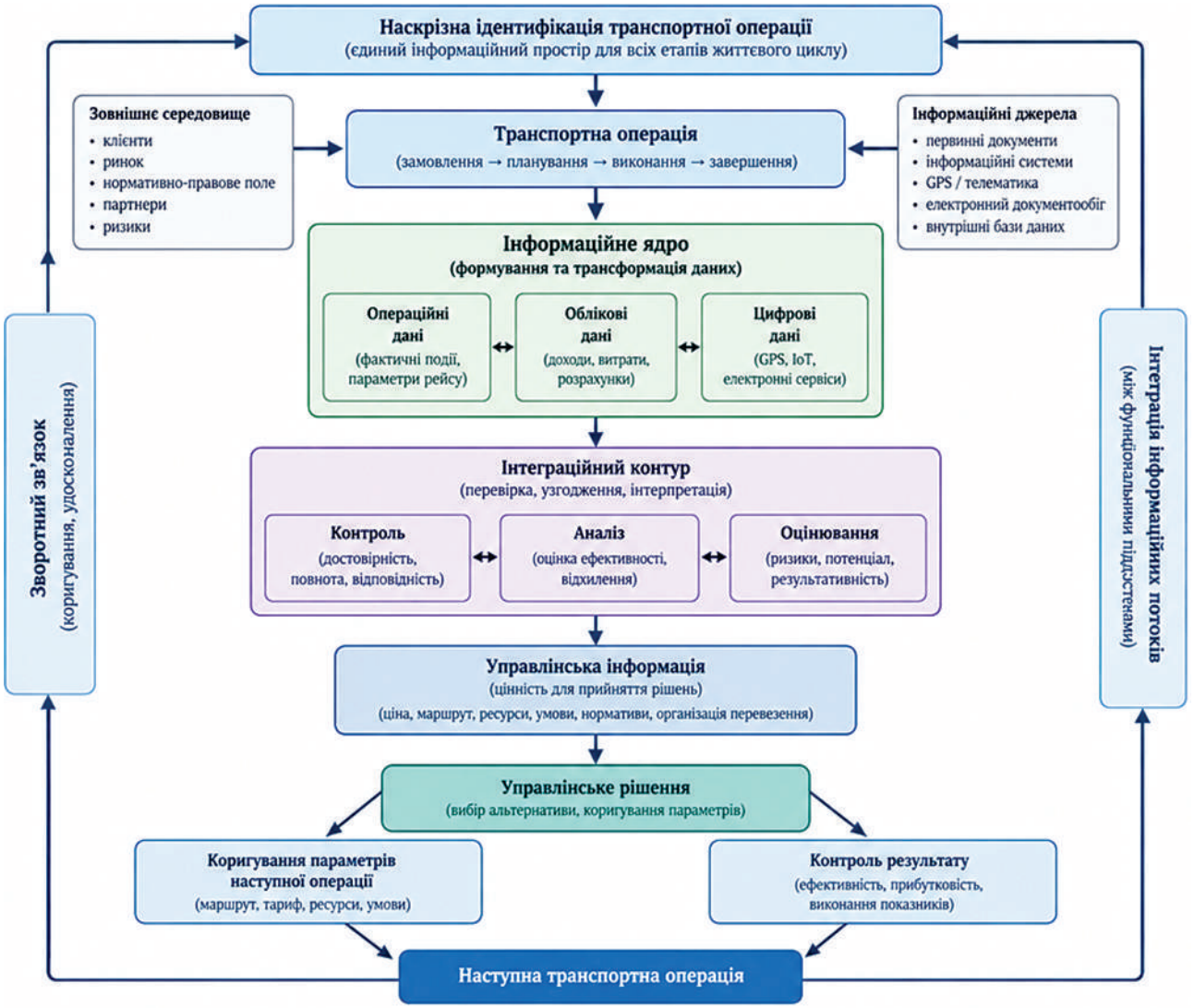


Рис. 1. Концептуальна модель інтегрованого інформаційного забезпечення управління транспортними послугами.

Джерело: розроблено автором

характеризують фактичні параметри виконання перевезення; облікові – економічні наслідки транспортної операції; цифрові – доповнюють інформаційний масив даними GPS, електронного документообігу, інформаційних платформ та інших цифрових джерел. Їх поєднання створює можливість отримати цілісне інформаційне представлення транспортної операції. Важливою умовою такого поєднання є наскрізна ідентифікація транспортної операції. Вона передбачає збереження логічного зв'язку між одним замовленням, відповідним договором, рейсом, транспортним засобом, водієм, маршрутом, первинними документами, витратами, доходами, розрахунками, контрольними процедурами та результатами аналізу. За такого підходу інформація не втрачає зв'язку з первинним економічним фактом у процесі її переходу між функціональними підсистемами [12].

Наскрізна ідентифікація набуває особливого значення в умовах воєнних ризиків. Якщо параметри перевезення змінюються під впливом безпекової ситуації, перекриття маршруту, затримки на кордоні, пошкодження інфраструктури або зміни вартості ресурсів, управління повинно мати можливість оперативно встановити, які саме транспортні операції зазнали впливу, як змінилися їхні витрати та результативність і які управлінські рішення необхідно скоригувати. Таким чином, інформаційна система повинна забезпечувати не лише фіксацію відхилення, а й простежуваність його причин та наслідків.

У запропонованій моделі інтеграційний контур формується через послідовну вза-

ємодію контролю, аналізу та оцінювання. Контроль забезпечує перевірку повноти, достовірності та відповідності інформації; аналіз виявляє відхилення, тенденції та причинно-наслідкові зв'язки; оцінювання визначає ефективність транспортної операції, рівень ризику та потенційні наслідки альтернативних управлінських рішень. Саме цей контур перетворює сукупність різнорідних даних на інформацію, придатну для управління.

У результаті формується управлінська інформація, яка має характеризувати не лише підсумковий фінансовий результат, а й причини його формування та можливості впливу на нього. Для транспортної послуги це можуть бути показники собівартості рейсу, маржинальності, використання пального, продуктивності транспортного засобу, простоїв, відхилення фактичного маршруту від планового, рівня ризику та своєчасності виконання замовлення. Особливістю запропонованого підходу є замкнення інформаційного циклу. Управлінське рішення, сформоване за результатами попередньої операції, трансформується у нові параметри наступної: змінюються маршрут, тариф, нормативи витрат, ресурсне забезпечення, умови виконання або контрольні процедури. Отже, результат попереднього циклу стає інформаційною основою наступного.

Таким чином, інтеграція інформаційних потоків у системі управління транспортними послугами полягає у забезпеченні безперервного зв'язку між фактом транспортної операції, його документуванням, обліковим відображенням, контролем, аналітичною інтерпретацією та управлінським впливом. У воєнних умовах така інтеграція набуває додаткової функції – забезпечення оперативної адаптації підприємства до змін зовнішнього середовища та мінімізації інформаційної невизначеності під час прийняття управлінських рішень.

Висновки. Проведене дослідження дозволило обґрунтувати необхідність переосмислення інформаційного забезпечення управління транспортними послугами як цілісного процесу формування та трансформації інформації, а не як сукупності розрізнених інформаційних ресурсів. Специфіка транспортної діяльності визначає одночасне формування операційних, облікових, контрольних, аналітичних та цифрових даних, які мають бути пов'язані з конкретною транспортною операцією протягом усього її життєвого циклу.

Установлено, що в умовах воєнного стану значення інтегрованого інформаційного забезпечення посилюється. Зміни маршрутів, порушення транспортної інфраструктури, ризики затримок, ресурсні обмеження та нестабільність логістичних ланцюгів зумовлюють потребу в оперативній інформації, здатній забезпечувати своєчасне коригування управлінських рішень. Сучасні оцінки стану транспортного сектору України підтверджують масштабність таких викликів та необхідність підвищення стійкості транспортно-логістичної системи.

Запропоновано авторське визначення інформаційного забезпечення управління транспортними послугами як інтегрованої циклічної системи формування, трансформації, перевірки, аналітичного опрацювання та використання інформації про транспортну операцію, яка забезпечує перехід від операційних даних до управлінського рішення та формує інформаційний зворотний зв'язок для наступного операційного циклу. Розроблена концептуальна модель ґрунтується на взаємодії інформаційного ядра, представленого операційними, обліковими та цифровими даними, та інтеграційного контуру, що охоплює контроль, аналіз і оцінювання. Центральним механізмом інтеграції визначено наскрізну ідентифікацію транспортної операції, яка забезпечує простежуваність інформації від замовлення та виконання рейсу до формування результатів і прийняття управлінського рішення.

Обґрунтовано, що управлінське рішення не є завершальною стадією інформаційного процесу. Воно формує нові параметри наступної транспортної операції, забезпечуючи замкненість інформаційного циклу та можливість постійного коригування діяльності підприємства на основі результатів попередніх операцій.

Перспективи подальших досліджень полягають у розробленні методичного інструментарію оцінювання якості та результативності інтегрованого інформаційного забезпечення транспортних послуг, визначенні системи показників для оцінювання інформаційних ризиків, а також у дослідженні можливостей цифрової автоматизації наскрізної ідентифікації транспортних операцій.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Ткаченко І. П., Сильченко А. В. Формування комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення управління суб'єктами господарювання. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету.* 2026. № 1 (12). С. 167–176. DOI:

https://doi.org/10.31319/2709-2879.2026iss1(12).364416pp167-176
2. Кійко А.І. Первинні носії облікової інформації транспортно-експедиторської діяльності. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки.* 2025. № 83. С. 214–219.
3. Марценюк Р. А., Бобеляк І. В., Гринюк А. В. Обліково-інформаційне забезпечення діяльності підприємств з надання транспортно-експедиторських послуг. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки.* 2025. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2522-1205-2025-84-33.
4. Реслер М. В. Управлінський облік та контроль витрат на автотранспортних підприємствах. *Підприємництво і торгівля.* 2025. № 45. С. 53–59. DOI: https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-45-07.
5. Будько О. В., Кукса Ю. А. Формування інформаційного забезпечення управління сталим розвитком підприємства. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету.* 2021. № 2(3). С. 54–61. DOI: https://doi.org/10.31319/2709-2879.2021iss2(3).254828pp54-61.
6. Arkhipova D., Montemari M., Mio C., Marasca S. Digital technologies and the evolution of the management accounting profession: a grounded theory literature review. *Meditari Accountancy Research.* 2024. Vol. 32, No 7. P. 35–64. DOI: https://doi.org/10.1108/MEDAR-07-2023-2097
7. Knauer T., Nikiforow N., Wagener S. Determinants of information system quality and data quality in management accounting. *Journal of Management Control.* 2020. Vol. 31. P. 97–121. DOI: https://doi.org/10.1007/s00187-020-00296-y. (дата звернення: 20.03.2026).
8. Sadowska B., Kochański K. Prospects for the Application of Management Accounting Tools in Logistics in the Light of Empirical Research. *Krakow Review of Economics and Management Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego W Krakowie.* 2023. № 2(1000). P. 105–123. DOI: https://doi.org/10.15678/ZNUEK.2023.1000.0206
9. World Bank. Ukraine – Fifth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA5) : February 2022 – December 2025 (English). Washington, D.C. : World Bank Group. URL: http://documents.worldbank.org/curated/en/099022026094036395 (дата звернення: 06.09.2026).
10. Воронко Р., Марценюк Р., Бойко Р. Система обліку і контролю розрахункових операцій у транспортно – експедиторській діяльності: організаційний аспект. *Економіка та суспільство.* 2026. № (86). DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/D2026-86-181
11. Сніжко Л. Інформаційне забезпечення управління якістю сервісної продукції в операційній діяльності транспортно-логістичних підприємств. *Автомобільні дороги і дорожнє будівництво.* 2024. № 116(2). С. 306–323. DOI: https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-116.2-306-323
12. Сакун А. Ж. Інтеграція облікової політики та контрольно-управлінського інструментарію підтримки підприємництва у процесі повоєнної відбудови. *Актуальні питання економічних наук.* 2025. № 16. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17593914
13. Sakun A. Zh., Perevozova I. V., Kartashova O. H., Prystemskyi O. S., Mokhnenko A. S. Innovative Paradigm of Management Accounting and Development of Controlling in the Entrepreneurship. *Universal Journal of Accounting and Finance.* 2021. Vol. 9, № 4. P. 548–564. DOI: https://doi.org/10.13189/ujaf.2021.090403

REFERENCES:

1. Tkachenko I. P., Sylchenko A. V. (2026). Formuvannia kompleksnoi systemy oblikovo-informatsiinoho zabezpechennia upravlinnia subiektamy hospodariuvannia. [Formation of a comprehensive system of accounting and information support for the management of business entities]. *Ekonomichnyi visnyk Dniprovskoho derzhavnoho tekhnichnoho universytetu,* Vol. (12). S. 167–176. DOI: https://doi.org/10.31319/2709-2879.2026iss1(12).364416pp167-176
2. Kiyko A.I. (2025). Pervynni nosiyi oblikovoyi informatsiyi transportno-ekspedytors'koyi diyal'nosti [Primary car-riers of accounting information in transport and forwarding activities.]. *Visnyk L'vivs'koho torhovel'no-ekonomichnoho universytetu. Ekonomichni nauky,* no. 83, pp. 214-219.
3. Martseniuk R. A., Bobeliak I. V., Hryniuk A. V. (2025). Oblikovo-informatsiine zabezpechennia diialnosti pidpryiemstv z nadannia transportno-ekspedytorskykh posluh. [Accounting and information support for the operations of transport and freight forwarding enterprises]. *Visnyk Lvivskoho torhovelno-ekonomichnoho universytetu. Ekonomichni nauk,* Vol. 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2522-1205-2025-84-33
4. Resler M. V. (2025). Upravlinskyi oblik ta kontrol vytrat na avtotransportnykh pidpryiemstvakh. [Management Accounting and Cost Control at Motor Transport Enterprises]. *Pidpryiemnytstvo i torhivlia.* Vol. 45. S. 53–59. DOI: https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-45-07
5. Budko O. V., Kuksa Yu. A. (2021). Formuvannia informatsiinoho zabezpechennia upravlinnia stalym rozvytkom pidpryiemstva. [Developing the Information Support System for Managing Enterprise Sustainable Development]. *Ekonomichnyi visnyk Dniprovskoho derzhavnoho tekhnichnoho universytetu.* Vol. 2(3). S. 54–61. DOI: https://doi.org/10.31319/2709-2879.2021iss2(3).254828pp54-61
6. Arkhipova D., Montemari M., Mio C. & Marasca S. (2024). Digital technologies and the evolution of the management accounting profession: a grounded theory literature review. *Meditari Accountancy Research,* Vol. 32(7), pp. 35–64. DOI: https://doi.org/10.1108/MEDAR-07-2023-2097
7. Knauer T., Nikiforow N., Wagener S. (2020). Determinants of information system quality and data quality in management accounting. *Journal of Management Control,* Vol. 31. P. 97–121. DOI: https://doi.org/10.1007/s00187-020-00296-y (дата звернення: 20.03.2026).
8. Sadowska B., Kochański K. (2023). Prospects for the Application of Management Accounting Tools in Logistics in the Light of Empirical Research. *Krakow Review of Economics and Management Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego W Krakowie*, Vol. 2(1000). P. 105-123. DOI: https://doi.org/10.15678/ZNUEK.2023.1000.0206
9. World Bank. Ukraine – Fifth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA5) : February 2022 – December 2025 (English). Washington, D.C. : World Bank Group. Available at: http://documents.worldbank.org/curated/en/099022026094036395 (accessed September 06, 2026)
10. Voronko R., Martseniuk R., Boiko R. (2026). Systema obliku i kontroliu rozrakhunkovykh operatsii u transportno – ekspedytorskii diialnosti: orhanizatsiinyi aspekt. [The system of accounting and control of settlement operations in transport-forwarding activities: the organi-

zational aspect]. *Ekonomika ta suspilstvo.* No. (86). DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/D2026-86-181
11. Snizhko L. (2024). Informatsiine zabezpechennia upravlinnia yakistiu servisnoi produktsii v operatsiinii diialnosti transportno-lohistychnykh pidpryiemstv.[Information Support for Quality Management of Service Products in the Operational Activities of Transport and Logistics Enterprises]. *Avtomobilni dorohy i dorozhnie budivnytstvo.* Vol. 116(2). S. 306–323. DOI: https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-116.2-306-323.
12. Sakun A. Zh. (2025). Intehratsiia oblikovoi polityky ta kontrolno-upravlinskoho instrumentariiu pidtrymky pidpryiemnytstva u protsesi povoiennoi vidbudovy. [Integration of accounting policy and control-management tools for entrepreneurship support during the post-war reconstruction process]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk,* Vol. 16. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17593914
13. Sakun A. Zh., Perevozova I. V., Kartashova O. H., Prystemskyi, O. S., & Mokhnenko, A. S. (2021). Innovative Paradigm of Management Accounting and Development of Controlling in the Entrepreneurship. *Universal Journal of Accounting and Finance,* Vol. 9, No. 4, pp. 548–564. DOI: https://doi.org/10.13189/ujaf.2021.090403

Дата надходження статті: 23.09.2026
Дата прийняття статті: 21.10.2026
Дата публікації статті: 03.11.2026