



## СЕКЦІЯ 1 СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

DOI: 10.32999/ksu2307-8030/2019-36-1

УДК 33.34

**Билаш Л.Л.**  
*кандидат економічних наук, доцент,  
Молдавська економічна академія (Республіка Молдова)  
E-mail: liudmila.bilas@mail.ru*

**Андросова Е.В.**  
*докторант,  
Молдавська економічна академія (Республіка Молдова)  
E-mail: nicoara@mail.ru*

### КОНЦЕПЦІЯ УСТОЙЧИВОГО РОЗВИТКУ ОБЩЕСТВА И БИЗНЕСА: ЗНАЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

В статье анализируются вопросы, связанные с реализацией концепции устойчивого развития. Рассмотрены суть концепции, цели, основополагающие принципы и ключевые составляющие. Значимость исследуемой в статье темы обуславливает ее актуальность. Неоспоримая важность концепции устойчивого развития в кратко- и долгосрочной перспективе подтверждается тем, что на всех этапах развития общества в новой, новейшей истории и на его информационном этапе общество базируется на использовании природных ресурсов. Подчеркнуто, что факторы окружающей среды и социально-экономического развития каждой отдельной страны, в том числе и Республики Молдова, взаимосвязаны и взаимообусловлены в рамках сложной системы причин и следствий. В этой связи в статье анализируется концептуальная модель устойчивого развития как безусловный конструктивный подход достижения сбалансированности взаимодействия общества, деятельности человека, хозяйствующих субъектов и природного потенциала. В данном контексте анализируются экологическая, социальная и экономическая составляющие. Для достижения их равновесия на уровне предприятия, как показали проведенные исследования в рамках настоящей статьи, необходимо развитие экологического менеджмента.

**Ключевые слова:** концепция устойчивого развития, окружающая среда, природные ресурсы, сбалансированность, бизнес-организация, экологический менеджмент, структура управления.

### **Билаш Л.Л., Андросова О.В. КОНЦЕПЦІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА І БІЗНЕСУ: ЗНАЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

У статті аналізуються питання, пов'язані з реалізацією концепції стійкого розвитку. Розглянуто суть концепції, цілі, основні принципи та ключові складники. Значимість досліджуваної у статті теми зумовлює її актуальність. Незаперечно важливість концепції сталого розвитку в коротко- і довгостроковій перспективі підтверджується тим, що на всіх етапах розвитку суспільства в новій, новітній історії та на його інформаційному етапі суспільство базується на використанні природних ресурсів. Підкреслено, що чинники навколишнього середовища і соціально-економічного розвитку кожної окремої країни, у тому числі й Республіки Молдова, взаємопов'язані і взаємозумовлені в рамках складної системи причин і наслідків. У зв'язку із цим у статті аналізується концептуальна модель сталого розвитку як безумовний конструктивний підхід до досягнення збалансованості взаємодії суспільства, діяльності людини, господарюючих суб'єктів і природного потенціалу. У цьому контексті у статті аналізуються екологічний, соціальний та економічний складники. Для досягнення їх рівноваги на рівні підприємства, як показали проведені дослідження у рамках цієї статті, необхідний розвиток екологічного менеджменту.

**Ключові слова:** концепція сталого розвитку, довкілля, природні ресурси, збалансованість, бізнес-організація, екологічний менеджмент, структура управління.

### **Bilash Lyudmila, Androsova Elena. THE CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF SOCIETY AND BUSINESS: THE ROLE OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT**

This article addresses issues related to the concept of sustainable development of the economy, business, and society as a whole. Their relevance is determined by the fact that the natural potential, which includes a wide range of natural resources and conditions at all stages of the development of society, has played and continues to play a particularly important role. There are opposite trends in their interaction. For instance, there is a tendency to maximize the use of natural factors to meet the growing and diverse needs of society, of a person or an economic entity. The problematic nature of the economic development of raw materials, energy, land and water resources, the non-renewability of many of them necessitate the formation and application of strategies, mechanisms, and approaches that weaken the relationship between man and nature. Furthermore, modern innovative technologies increase the dependence of man, business (enterprises) on natural potential. Innovative development affects the increase in volume and expands the range of natural resources being used. At the "intersection" of these multidirectional trends in a rapidly changing world, there appear different problems, including the environmental ones. Their solution requires a qualitatively new level of interaction between society and nature. It is about rethinking the essence and principles of interaction between a person, his/her economic activity within the framework of economic entities (enterprises) and nature, while taking into consideration the concept of sustainable development. This concept implies the formation of appropriate strategies and mechanisms of activity (management) at all levels of society, including the level of enterprise, by balancing the following three components: environmental, economic, and social. They represent a unified model taking into account environment-friendly solutions. At the level of an economic entity, this means the creation of an environmental "green" enterprise through the development of envi-

ronmental resource management. In the framework of this article, it is noted that the transition of a traditional company to the green zone, that is, its transformation on the principles of environmental safety, is associated with: the development and release of environmentally friendly products (services); the use of energy-, material- and labour-saving technologies; timely entry into environment protection work, gaining a competitive edge; ensuring the recouping of environmental activities; optimization of waste disposal; gaining and strengthening the image of a green enterprise; compliance with the emission standards limiting the permissible amount of pollutants released into the atmosphere, water, and soil. A mandatory factor in the implementation of environmental strategies in the article is the process-based approach. Drawing from the process-based approach and the results of this research, it is recommended to create a structural unit with qualified managers and employees, whose competence includes knowledge and skills in resolving environmental problems by balancing all the components of the sustainable development model.

**Keywords:** concept of sustainable development, environment, natural resources, sustainability, business organization, environmental management, management structure.

**Постановка проблемы.** Важность и своевременность исследования темы настоящей статьи обусловливается тем, что на всех этапах своего развития – индустриальном, постиндустриальном и современном, информационном – общество базируется на использовании природных ресурсов, необходимых для производства продукции и оказания услуг. Бесспорно, деятельность в рамках любого хозяйствующего субъекта – предприятия (крупного, среднего, малого), функционирующих в различных сферах бизнеса и на разных рынках (местном, региональном, глобальном), неразрывно связана с природной средой или экологией.

Основываясь на литературе [2; 3], отметим актуальную зависимость: при стремительном развитии потребностей людей увеличиваются объемы продукции/услуг, что, в свою очередь, сопровождается ростом масштабов используемых ресурсов. Следует с сожалением отметить, что названная тенденция сопровождается увеличивающимися размерами выбросов вредных веществ и их компонентов в атмосферу, воду и почву. Это наносит вред здоровью человека и благополучию общества. В этой связи очевидна важность понимания того, что от степени рациональности деятельности каждого отдельного предприятия зависит состояние окружающей среды в стране. В свою очередь, решение названной проблемы на уровне бизнес-организации связано с развитием экологического менеджмента.

Обеспечение высокого качества состояния природной среды выступает неоспоримым приоритетом экологического предприятия. Его достижение необходимо рассматривать во взаимосвязи с концепцией устойчивого развития [1]. В связи с этим круг рассматриваемых в данной статье вопросов связан как с научными, так и практическими задачами.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Ключевым положением концепции устойчивого развития является систематизированный многоуровневый подход к учету экологического фактора. Это выражается в обязательных экологических требованиях, которые устанавливаются в законодательных и нормативных документах, направленных на обеспечение рационального природопользования, охраны окружающей среды. В этой связи отметим, что во многих научных исследованиях и публикациях глубоко анализируется экологическая составляющая устойчивого развития [1; 2; 4]. Она подразумевает обеспечение целостности биологических и физических природных систем, от которых, в свою очередь, зависит стабильность всей биосферы.

Анализу экономической составляющей устойчивого развития также посвящено большое количество литературы (см. библиографию к статье). Авторы рассматривают вопросы оптимального использования ограниченных природных ресурсов и возможностей разработки и использования экологических при-

родо-, материало- и энергосберегающих технологий, создания экологически чистой продукции, создания «зеленых» рабочих мест и предприятий. Безусловно, развитие социальной составляющей устойчивого развития как центральной идеи соблюдения прав будущих поколений также составляет предмет многочисленных исследований.

Реализация концептуальной модели устойчивого развития, включающей взаимосвязь всех названных выше составляющих, затрагивает все уровни (срезы) общественного устройства, включая и хозяйствующие субъекты. В этом контексте нам представляется важным обращение к авторам исследований, посвященным достижению сбалансированности ключевых факторов концепции устойчивого развития [1; 2; 4].

Эти исследования, по нашему мнению, составляют надежную методологическую базу для дальнейшего исследования некоторых нерешенных частей проблемы. К ним можно отнести управленческую составляющую. В частности, совершенствование структуры управления предприятия на процессной основе, позволяющей более полно учесть экономические требования, а также формирование компетенции менеджеров как лидеров экологических процессов на предприятии в контексте формирования человеческого капитала и потенциала, что можно рассматривать предметом будущих исследований как дальнейшее продвижение рассматриваемых в настоящей статье вопросов.

**Цель исследования:** основываясь на изучении сути, приоритетов и принципов концепции устойчивого развития, представить взаимосвязь ее ключевых составляющих как основы развития экологического менеджмента предприятия и его структуры.

Для достижения цели в статье сформулированы следующие задания: проанализировать концепцию устойчивого развития общества и ее актуальность; представить описание ключевых составляющих концепции в виде модели их сбалансированности; обосновать значение экологического менеджмента и совершенствования структуры организации в соответствии с приоритетами устойчивого роста общества и бизнеса.

**Изложение материала исследования и его основные результаты.** Неоспоримость значения концепции устойчивого развития общества объясняется тем, что на всех этапах своего развития общество базируется на использовании природных ресурсов, необходимых для производства продуктов и услуг. Современная информационная эпоха, доминирование интеллектуального труда, непрерывные инновации, стремительное развитие потребностей людей и в связи с этим усиление глобальных процессов в обществе и бизнесе обуславливают новые вызовы для взаимодействия между обществом (человеком, бизнесом) и природным потенциалом. Проявляется устойчивая зависимость: возрастающие масштабы производства, как правило, связаны с ростом объемов

используемых природных ресурсов. Эта тенденция сопровождается увеличивающимися выбросами вредных компонентов – результатами деятельности общества (хозяйствующих субъектов, людей, бизнеса) в атмосферу, почву и водные ресурсы. Это, в свою очередь, обуславливает следующие проблемы. Назовем некоторые ключевые из них: накопление промышленных, сельскохозяйственных и быто-вых отходов в количествах нарушающих естественные, в том числе биологические, процессы; загрязнение промышленными и бытовыми отходами водных систем, почв и атмосферного воздуха; нарушение теплового режима природной среды (климатические изменения, глобальное потепление); использование материалов и продуктов, содержащих вредные и токсичные вещества, отрицательно воздействующие на биологические условия жизни. Исследователи данной проблематики [1; 2; 4] считают, что сохраняется опасность технологического и природоёмкого типа развития. Кроме того, угроза глобального экономического кризиса свидетельствует о сокращении возможности саморегуляции биосферы в условиях увеличивающихся масштабов и интенсивности человеческой деятельности с одновременным возрастающим значением экономического фактора (деньги, прибыль, в том числе любыми средствами) и ущемлением (падения) уровня этического и образовательного уровня в обществе. Природные процессы вследствие естественной ограниченности механизмов саморегуляции не могут обеспечивать поддержку сбалансированного развития системы «общество – бизнес – природа». Подчеркнем, что составляющие окружающей среды и социально-экономического развития мира (каждой отдельной страны, в том числе Республики Молдова) взаимосвязаны и взаимообусловлены в рамках сложной системы причин и следствий [2; 4]. С одной стороны, социально-экономическое развитие общества не может осуществляться, если ухудшится экологическая база ресурсов. С другой стороны, нельзя обеспечивать охрану природной среды при экологическом росте, не учитывая при этом финансовые и материальные убытки, вызванные разрушением экологии и не компенсируя их.

В этой связи важным шагом в решении представленных выше проблем явилось принятие Организацией Объединенных Наций Концепции устойчивого развития и Конференцией ООН (2012 г.) Резолюции о развитии «зеленой» экономики в контексте обеспечения устойчивого развития до 2030 г. [5; 6]. На основе принятой Концепции становится возможным конструктивное восприятие новых вызовов современной реальности, адекватное и своевременное формулирование связанных с ними ключевых проблем и определение надежных подходов к их разрешению, в том числе на уровне отдельных бизнес-организаций, посредством развития экологического менеджмента.

В докладе ООН «Наше общее будущее» в рамках Концепции устойчивого развития предложена новая модель процессного порядка на основе принципа Sustainable development и сформулированы цели устойчивого развития и «зеленой» экономики в условиях новых вызовов на период до 2030 г. [1; 6].

Приведем некоторые Цели устойчивого развития (ЦУР, 17): обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте; обеспечение наличия и рациональное использование водных ресурсов и санитарии для всех; обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех; соз-



Рис. 1. Концептуальная модель устойчивого развития [1; 6]

дание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций; обеспечение рациональных моделей потребления и производства.

Исходя из приоритетов и целей устойчивого развития, представим схему (рис. 1) концептуальной модели сбалансированного роста, включающую экологическую, экономическую и социальную составляющие.

Описание модели устойчивого развития в разрезе ее составляющих представим ниже [1; 5; 6].

**Экологическая.** Оптимальное использование ограниченных природных ресурсов подразумевает: применение экологичных природо-, энерго- и материалосберегающих технологий; создание экологически приемлемой продукции (услуг); минимизацию переработки и уничтожения отходов бытовой и хозяйственной деятельности; оптимизацию использования природных ресурсов; производство безопасных продуктов; сохранение здоровья населения; создание «зеленых» рабочих мест и «зеленой» экономики в целом с учетом экологически приемлемых критериев;

**Социальная.** Социальная составляющая направлена на: сохранение стабильности существующих и новых социальных и культурных систем (целостностей) и сокращение числа разрушительных конфликтов между людьми; справедливое распределение ресурсов и возможностей между всеми членами человеческого общества; обеспечение гарантированного минимального уровня жизни – неотъемлемое право каждого человека; поддержание социальной стабильности; формирование и развитие человеческого капитала; преобразование экологически приемлемых решений в целостности, стиля, образа жизни, деятельности и образования.

**Экономическая.** Экономическая составляющая ориентирует на: интерпретацию экологических издержек посредством стоимостных оценок; использование экономических средств на покрытие издержек, связанных с загрязнением среды; развитие и освоение статуса «зеленой» экономики, «зеленых» рабочих мест, «зеленого» предприятия; вложения в человеческий капитал должны учитывать необходи-

мость формирования экологической компетентности менеджеров, сотрудников, предпринимателей.

Взаимосвязь и взаимодействие всех составляющих концепции устойчивого развития следует рассматривать как интегративно-процессную модель. Ее реализация позволяет приостановить тенденцию экспонентного, экологического роста, связанного с возрастанием загрязнения и деградации окружающей среды, истощением природных ресурсов, нарушением баланса биосферы, а превращение его в качественный рост, учитывающий параметры «глобального динамического равновесия». С экологической позиции устойчивое развитие должно обеспечить целостность биологических и физических природных систем как для ныне живущих, так и для будущих поколений. В соответствии с новой моделью сбалансированности, достижение цели экономического роста будет (должна) происходить не за счет увеличения традиционных факторов производства (сырьевых ресурсов, численности занятых и объемов основного капитала), а на основе активного внедрения технологических достижений, соответствующих требованиям новой экономики. Ее основу составляют биотехнологии новейшие источники энергии, телекоммуникационные и информационные технологии, нанотехнологии, возрастающая значимость интеллектуального труда и просветительской, образовательной функции в обществе (стране) с позиции цели устойчивого развития.

Теоретические задачи, с которыми связана тема настоящей статьи, сводятся к выявлению и объяснению тенденций, определяющих взаимодействие между обществом и природой. Информационный этап современного общества, а также экономика, основанная на знаниях и инновациях, требуют переосмысления взаимосвязи природы и общества, объяснения складывающихся здесь новой зависимости человека и природного потенциала. Появляется необходимость решения научных задач, связанных с уточнением целей устойчивого развития, формулированием принципов и разработкой моделей сбалансированности экономических, социальных и экономических составляющих (параметров, измерений) между хозяйственной деятельностью предприятий и их естественной средой – экологией посредством экологического менеджмента.

В этом контексте, на наш взгляд, ключевым фактором решения проблемы установления такого оптимального равновесия выступает развитие экологического менеджмента предприятия. Это также связано с решением важнейших научных и практических задач. Уточним: поскольку важнейшими факторами

устойчивого развития выступает новая экономика, основывающаяся на информационных технологиях, телекоммуникациях, новых источниках энергии, отраслях с высоким уровнем интеллектуального труда, то атрибутом успешного менеджмента становится динамичность управления, способного быстро реагировать на экологические проблемы. Главным действующим лицом в бизнес-организациях становятся креативные, гибкие менеджеры – лидеры, способные создавать динамичные структуры, что обуславливает использование и новых практических решений, и современных бизнес-практик.

Следуя настоящим исследованиям многоуровневого подхода, отметим, что взаимосвязь «общество – человек – бизнес – природа» регулируется законами. В Республике Молдова фундаментальные основы природопользования, охраны окружающей среды и регулирования экологически приемлемой деятельности закреплены в Конституции Республики Молдова, законами «Об охране окружающей среды» и «Об экологической экспертизе».

В соответствии с законодательством, государственный контроль над охраной окружающей среды в стране реализуется центральным органом по природным ресурсам, возглавляемым министром, подчиненным правительству. В его компетенцию входят: организация и обеспечение комплексного экологического мониторинга; оценка воздействий на среду; осуществление аудита и государственной экологической экспертизы. Основываясь на получаемой информации, правительству предоставляется ежегодный отчет по природным ресурсам и охране окружающей среды и ее состоянию в общенациональном масштабе [7; 8]. Данные, характеризующие состояние среды в стране за ряд лет, приводятся ниже.

Так, за период 2010–2017 гг. показатели водопользования в стране изменились незначительно. Наблюдается некоторая положительная динамика по забору воды, в том числе из подземных источников, а также использование этого ресурса на сельскохозяйственные и бытовые нужды (табл. 1).

Данные, приведенные в табл. 1, дополним динамикой показателя «доставлено очищенная вода» в процентах к общему объему сброшенных загрязненных сточных вод. Его значение за анализируемый период колеблется от 94% в 2010 г. до 93% в 2017 г. [9, с. 27].

Динамика показателей по выбросам загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками и улавливанию загрязняющих веществ приведена в табл. 2. Отмечается их незначительное изменение на протяжении анализируемого периода.

Таблица 1  
Потребление (использование) воды (данные в целом по стране) в Республике Молдова [9, с. 27], млн м<sup>3</sup>

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Забор воды из природных водоемов – всего	851	847	850	839	837	840	843	840
в том числе из подземных источников	130	130	129	128	127	128	126	127
Использование воды (без повторно и оборотно использованной воды) – всего	785	785	786	782	777	777	776	777
на производственные нужды	581	580	580	580	579	579	578	583
в том числе питьевой воды	17	17	17	17	16	17	16	20
на сельскохозяйственные нужды	40	39	39	38	38	39	38	38
на бытовые нужды	118	119	118	118	113	114	115	113
Потери при транспортировке	66	62	64	57	60	63	67	63
Количество оборотно и повторно использованной воды	334	311	297	307	315	307	295	286

Таблица 2

**Улавливание (обезвреживание) загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников загрязнения атмосферного воздуха [9, с. 27–28]**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Количество загрязняющих веществ, уловленных (обезвреженных) очистными установками, тыс. т	119,8	120,9	115,3	194,7	132,9	140,3	96,1	112,6
Уловлено (обезврежено), % к общему количеству загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников	88,5	89,0	88,6	92,6	89,9	89,9	86,4	89,1

Один из результатов исследования в рамках настоящей статьи, на наш взгляд, связан с выводом о том, что для улучшения состояния окружающей среды и оптимизации природопользования в стране необходимо развитие экологического менеджмента в бизнес-организациях. И при этом экологический «зеленый» менеджмент предприятия должен формироваться в контексте достижения устойчивого развития. В свою очередь, в процессе достижения целей устойчивого развития особое значение приобретает экологический менеджмент предприятия. Он включает в себя совокупность взаимосвязанных схем, структур, методов управления качеством экологических процессов на предприятии.

Объектом экологического менеджмента на уровне предприятия должны стать различные экологические аспекты его деятельности, связанные, например, с выявлением источников негативного воздействия на окружающую среду, использованием опасных веществ и материалов в производстве, определением экономической эффективности экологически приемлемой деятельности. Они, по нашему мнению, основываются на соблюдении следующих принципиальных положений: обязательства высшего менеджмента по разработке экологической стратегии предприятия. Стратегия включает формирование требований к системе управления качеством окружающей среды; планирования реализации экологической стратегии посредством работы «зеленого» бизнес-плана; внедрение: для эффективного внедрения запланированных мер экологического менеджмента на предприятии необходимо совершенствовать механизм достижения целей и задач экологической политики; измерение и оценка. Менеджмент предприятия должен измерять, контролировать и оценивать характеристики окружающей среды.

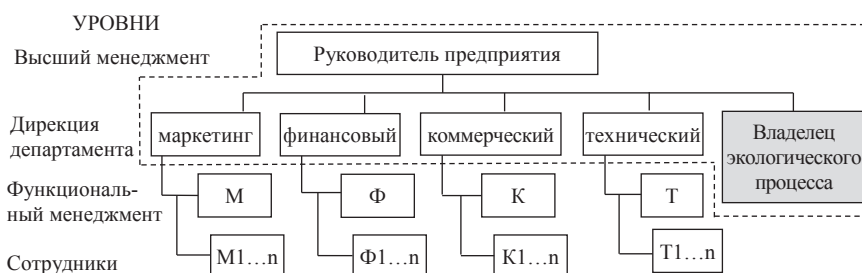
Подчеркнем, что в систему экологического менеджмента включаются те процессы деятельности предприятия, которые компания может контролировать и на которые она оказывает влияние в соответствии с приоритетами устойчивого роста.

Рекомендации в отношении системы экологического менеджмента сводятся к тому, что каждое предприятие должно создавать возможности для реализации успешной экологической стратегии на основе международных стандартов содержащихся в ISO14001. Эти стандарты носят универсальный характер, и их применение определяется самими компаниями. В данном контексте отметим важность лидерского подхода высших менеджеров. Он проявляется в инициации лидерами необходимости внедрения в компании международных стандартов экологического предприятия.

Успешное преобразование компании в экологическое «зеленое» предприятие посредством успешного лидерства возможно на процессной основе. Это позволяет на уровне предприятия добиться сбалансированности экологической, социальной и экономической составляющих в соответствии с критериями устойчивого развития. С данным выводом связан результат нашего исследования относительно применения процессного лидерства в экологической сфере на ряде предприятий, функционирующих в Республике Молдова на рынке услуг автосервиса: IM «AutoMale», SRL; «Montatorul», SRL «Osmosdon», SRL; «Autoprogressiv Service», SRL.

Среди них выделим «Montatorul», SRL, предоставляющее услуги по ремонту и замене запчастей для автомобилей марок Audi, Volkswagen, Seat, Skoda, Porsche. Компания также занимается поставкой и продажей новых и подержанных автокомплектующих. Данное предприятие является пилотным проектом по внедрению предлагаемой процессной структуры управления, способствующей принятию экологически приемлемых решений. Это становится возможным благодаря проактивной организации деятельности предприятия с выделением лидера экологического процесса (рис. 2). В этом суть нашего предложения. Настоящие исследования и рекомендации на этом предприятии нашли поддержку и позитивный отклик со стороны руководства.

В обязанности членов команды высшего менеджмента входят разработка концепций, видения,



Условные обозначения:

----- команда высшего руководства.

■ – процессный лидер, владелец экологического процесса.

**Рис. 2. Процессная организация экологического предприятия [10, с. 99]**

миссии, ключевых ценностей, а также постановка стратегических целей с учетом экологически приемлемых критериев.

Согласно концепции процессной организации, роль процессного экологического лидера выполняет один из команды высшего руководства, и она может совмещаться или не совмещаться с ролью владельца процесса. Для «Montatorul» SRL наиболее приемлемой формой реализации экологического менеджмента является совмещение ролей (компетенций) технического директора и компетенции процессного лидера по экологическим вопросам.

Наряду с этим в контексте настоящей статьи проведены подготовительные работы и сформулированы задачи по формированию структуры управления экологического предприятия в компаниях (SRL): Oemosdon, Rumeon, IM Auto Male, SRL, Autoprogressiv Service.

Выводы. Проведенные исследования позволили сделать вывод, что предлагаемый подход, на наш взгляд, характеризуется практической ценностью. Построение на исследуемых предприятиях процессной структуры управления позволит наиболее полно учесть экологически приемлемые решения посредством сбалансированности трех факторов: экологического, социального и экономического.

На уровне хозяйствующего субъекта это означает создание «зеленого» предприятия. В рамках настоящей статьи делается вывод, что переход традиционной компании в «зеленую» зону, то есть преобразование ее на принципах экологической безопасности, связан с: освоением и выпуском экологически чистых продуктов (услуг); использованием энерго-, материало- и трудосберегающих технологий; своевременным вхождением в работу по охране окружающей среды с опережением конкурентов; обеспечением окупаемости природоохранных мероприятий; оптимизацией размещения и утилизацией отходов; завоеванием и укреплением имиджа «зеленого» предприятия; соблюдением предельно допустимых норм выброса загрязняющих веществ в атмосферу, воду, почву. Обязательным фактором реализации экологических стратегий в статье обосновывается процессный подход. На его основе рекомендуется создание структурного подразделения, в компетенцию менеджеров и сотрудников которого включаются знания и навыки разрешения экологических проблем посредством сбалансированности всех составляющих модели устойчивого развития.

Продолжение исследований по данной теме мы связываем с вопросами организации экологического обучения персонала, овладения менеджерами и сотрудниками экологическим мышлением и формированием их экологической компетентности.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Левашов В. Социально-политическая устойчивость общества: теория, измерения, стратегии. Москва : Научный мир, 2010. 370 с.

2. Пахомова Н., Рихтер К., Эндрес А. Экологический менеджмент. Санкт-Петербург : Питер, 2004. 352 с.
3. Capcelea A., Capcelea V. Managementul ecologic. Fundamentarea teoretică și evoluția paradigmatelor. Chișinău : Știința, 2013. 191 p.
4. Залесский П. Экологический менеджмент : учебное пособие для вуза. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. 220 с.
5. Наше общее будущее : Доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию. Москва, 1989.
6. ООН: Итоговый документ «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года».
7. Lege privind mediului înconjurător nr. 1515-VII din 16.06.1993. Monitorul Parlamentului Republicii Moldova [baza de date locală]. 1993, nr. 10. Disponibil: Baza de date locală Legislația Republicii Moldova.
8. Lege privind expertiza ecologică nr. 851-XIII din 29.05.1996. Monitorul oficial al Republicii Moldova [baza de date locală]. 1996, nr. 52-53. Disponibil: Baza de date locală Legislația Republicii Moldova.
9. Anuarul Statistic 2018. URL: [http://statistica.gov.md/public/giles/publicatii\\_electronice/Anuar\\_statistic/2018/Anuar\\_statistic2018.pdf](http://statistica.gov.md/public/giles/publicatii_electronice/Anuar_statistic/2018/Anuar_statistic2018.pdf) (дата обращения: 15.11.2019).
10. Свод знаний по управлению бизнес процессами: PPM CBOK 3.0 / под ред. В.Г. Елефёрова ; пер. с англ. Москва : Альпина Паблишер, 2016. 480 с.

#### REFERENCES:

1. Levashov V. (2010). Sotsial'no-politicheskaya ustoichivost' obshchestva: teoriya, izmereniya, strategii [Socio-political sustainability of society: theory, measurement, strategy]. Moskva : Nauchnyi mir, 370 p. [in Russian]
2. Pakhomova N., Rikhter K., Ehndres A. (2004). Ehkologicheskii menedzhment [Environmental management]. Sankt-Peterburg : Piter, 352 p. [in Russian]
3. Capcelea A., Capcelea V. (2013). Managementul ecologic. Fundamentarea teoretică și evoluția paradigmatelor [Ecological management. Theoretical foundation and evolution of paradigms]. Chișinău : Știința, 191 p.
4. Zalesskii P. (2004). Ehkologicheskii menedzhment : Uchebnoe posobie dlya vuza [Environmental Management: Textbook for High School]. Moskva : YUNITI-DANA, 220 p. [in Russian]
5. Nashe obshcheye budushchee. Doklad Mezhdunarodnoi komissii po okruzhayushchei srede i razvitiyu [Our common future. Report of the International Commission on Environment and Development]. Moskva, 1989. [in Russian]
6. OON: Itogovyi dokument «Preobrazovanie nashego mira: Povestka dnya v oblasti ustoichivogo razvitiya na period do 2030 goda» [UN: Outcome document "Transforming our world: 2030 Agenda for Sustainable Development"]. [in Russian]
7. Lege privind mediului înconjurător nr. 1515-VII din 16.06.1993. Monitorul Parlamentului Republicii Moldova [baza de date locală]. 1993, nr. 10 [Disponibil: Baza de date locală „Legislația Republicii Moldova”].
8. Lege privind expertiza ecologică nr. 851-XIII din 29.05.1996. Monitorul oficial al Republicii Moldova [baza de date locală]. 1996, nr. 52-53 [Disponibil: Baza de date locală „Legislația Republicii Moldova”].
9. Anuarul Statistic 2018. URL: [http://statistica.gov.md/public/giles/publicatii\\_electronice/Anuarstatistic/2018/Anuar\\_statistic2018.pdf](http://statistica.gov.md/public/giles/publicatii_electronice/Anuarstatistic/2018/Anuar_statistic2018.pdf) (accessed 15 November 2019).
10. Svod znaniy po upravleniyu biznes protsessami: PPM CBOK 3.0 [Code of Knowledge for Business Process Management: KPO KPOK]. Pod red. Eleferova V.G. Per. s angl. Moskva : Al'pina Pablisher, 2016. 480 p.

*Стаття надійшла до редакції 18.11.2019.  
The article was received 18 November 2019.*